



MANAGEMENT BUY OUT DE L'ENTREPRISE ESCO SA

LE MBO EST L'ACRONYME DE « MANAGEMENT BUY OUT » QUI DÉSIGNE LA REPRISE D'UNE ENTREPRISE PAR SES DIRIGEANTS / CADRES. LES OPÉRATIONS DE TYPE MBO SONT DE PLUS EN PLUS COURANTES DANS LE MARCHÉ.

INTRODUCTION SUR ESCO SA

Fondée en 1950 par M. Willy Rossetti, ESCO SA est une société spécialisée dans la production de tours automatiques et CNC pour l'usinage de pièces dans les petits diamètres de 0.30 à 8.00 mm. Le principe « ESCOMATIC » repose sur une technologie particulière, une tête de travail rotative supportant les outils tournant autour de la matière.

En février 2017, pour assurer la pérennité, la continuité et le développement d'ESCO SA, la famille Rossetti, actionnaire d'ESCO SA, a décidé de transmettre la majorité de la société. M. Schouller, CEO depuis 1993, appuyé par un groupe d'investisseurs suisses, a repris l'entreprise en vue de réaliser sa prochaine phase de développement.



Tour CNC fabriquée par ESCO SA : la NM6



M. SCHOULLER, CEO ET CO-ACTIONNAIRE D'ESCO SA, NOUS PARLE DE CETTE OPÉRATION

Quelles ont été vos motivations pour devenir co-actionnaire d'ESCO SA ?

Cela fait près de 24 ans que je suis le dirigeant d'ESCO SA. J'ai toujours voulu développer cette société. Lorsque la famille Rossetti a décidé de se recentrer sur ses activités immobilières, j'avais l'impression que j'avais assez de connaissances et de savoir-faire et encore énormément d'idées pour développer la société.

Après avoir reçu plusieurs offres de grands groupes du secteur, l'idée de devenir moi-même le copropriétaire est devenue plus concrète. Continuer à travailler avec mon équipe est pour moi également très important car durant les différents cycles de croissance qu'a connus ESCO SA, la société a su s'entourer de collaborateurs très qualifiés qui ont également contribué à faire d'ESCO SA ce qu'elle est aujourd'hui.

Comment s'est déroulée la transaction ?

La manière d'organiser un MBO m'était inconnue. J'étais motivé à devenir actionnaire d'ESCO SA mais je ne savais pas comment procéder.

Dans la démarche, Dimension SA nous a accompagnés durant tout le processus. Du côté financier, je me suis appuyé sur un groupe d'investisseurs suisses, ainsi que sur la Banque Cantonale de Neuchâtel qui a participé à cette transaction.

Avec mes partenaires, nous avons le même objectif, qui est de pérenniser ESCO SA et qu'elle devienne la référence des constructeurs spécialisés dans la fabrication de décolleteuses les plus productives et rentables, pour la fabrication de volumes moyens ou grands de pièces de précision.

Que vous a apporté Dimension SA ?

Je n'avais pas d'expérience dans la reprise d'une société. Toute mon énergie est centrée sur la société et son développement. Dimension SA nous a aidés à prendre du recul, mettre en place le mécanisme et structurer la reprise. Compte tenu de l'enjeu de l'opération envisagée, il était important pour nous de faire appel à des professionnels pour conduire cette opération de MBO.

AVANTAGES ET ENJEUX DE LA REPRISE D'UNE ENTREPRISE PAR SES DIRIGEANTS / CADRES

LES AVANTAGES:

- › Transmettre l'entreprise et permettre sa pérennité
- › Confidentialité mieux maîtrisée / assurée
- › Permettre au management motivé et qui croit en l'avenir de l'entreprise à reprendre le flambeau
- › Certains risques de transition et coûts moindres (due diligence moins lourde)

LES PRINCIPAUX ENJEUX:

- › Esprit d'entrepreneur des cadres; ces derniers doivent être prêts à devenir chef d'entreprise
- › Trouver un équilibre / des compromis entre anciens et nouveaux actionnaires, au niveau du prix, du mode de paiement et de la transition à divers égards (aspects externes, internes)
- › Mettre en place des mécanismes financiers, juridiques, fiscaux qui répondent aux buts et contraintes. Le financement de l'opération doit être bien structuré. Dans la majorité des cas, le management n'a pas assez de fonds propres pour payer le prix de vente. Plusieurs sources de financements sont possibles
- › Communiquer (interne / externe) de manière à conforter les diverses parties prenantes



Claude Romy
Directeur général
romy@dimension.ch
M +41 79 212 50 77



Eva Joss
Directrice adjointe
eva.joss@dimension.ch
M +41 79 542 86 74



François Kirchoff
Directeur
francois.kirchoff@dimension.ch
M +41 79 285 01 31



Tanja Jamina
Fondée de pouvoir
tanja.jamina@dimension.ch
Tél. +41 21 317 52 16



Raphaël Gabella
Analyste financier
raphael.gabella@dimension.ch
Tél. +41 21 317 52 14