

Troger SA : chronique d'un projet de transmission exemplaire

Entrepreneur toulousain, Paul Ségur a misé sur le tissu économique suisse pour valoriser son capital. Avec l'acquisition de Troger SA, spécialiste genevois de la gestion de l'eau et du gaz, il transforme l'essai après cinq années dédiées à l'évolution de l'entreprise.



Bernard Ponthieu, Paul Ségur, Jean-Louis Sirey



Siège de l'entreprise

“Cinq ans après le rachat, l'entreprise poursuit une croissance harmonieuse et bien maîtrisée.”

Troger, une entreprise bien née

Fondée en 1961 par les familles éponymes Troger Gervaz, l'entreprise Troger SA arbore son patronyme final lors de son rachat par Jean-Louis Sirey en 1988. Bernard Ponthieu le rejoint en 1995; les deux associés développent l'entreprise avec brio, s'imposant en interlocuteurs privilégiés des maîtres d'ouvrages, régies, architectes et ingénieurs romands pour tout ce qui touche aux installations sanitaires et industrielles.

Une stratégie d'acquisition motivée par le goût de l'action

Paul Ségur ne se voyait pas en investisseur passif, après un beau parcours professionnel en France; son but était de s'inscrire en acteur dynamique du marché genevois par l'acquisition de l'un de ses fleurons dans le secteur de la construction. Son choix s'est rapidement porté sur Troger SA, dont le potentiel surpassait en tous points les autres propositions.

Epaulés par la société Dimension SA et ses experts de la transmission d'entreprises, vendeurs et acheteur ont conclu l'affaire en toute convergence d'esprit, au terme d'une négociation faisant intervenir les valeurs sociales, l'éthique et la quête d'excellence. Les chiffres? Analysés dans le détail de part et d'autre, ils ont révélé une entreprise soigneusement gérée et la détermination d'un investisseur “moteur”.

Un changement de propriétaire, mais surtout une nouvelle perspective

Paul Ségur, Jean-Louis Sirey et Bernard Ponthieu s'accordent sur le fait que tout se rapporte à l'homme. Les métiers du bâtiment sont complexes, la compétence et la transversalité des savoirs en façonnent la chaîne de valeurs. Pour valoriser ce précieux sésame dans la phase de transition, le défi consistait à agir sur le capital confiance des équipes en place. En maintenant et en renforçant leurs responsabilités, Paul Ségur et Bernard Ponthieu ont démontré leur confiance en elles, à la satisfaction de tous. Autre décision judicieuse, le concours bienveillant de Bernard Ponthieu, resté présent au sein de l'entreprise en tant qu'administrateur délégué durant les cinq ans qui ont suivi la transmission.

Un bilan très positif

Cinq ans après le rachat, l'entreprise poursuit une croissance harmonieuse, bien maîtrisée. Depuis son arrivée, Paul Ségur a introduit plusieurs changements technologiques, tant administratifs qu'opérationnels. Les chefs de chantiers sont désormais équipés de tablettes électroniques, ce qui facilite leur travail, réduit les risques d'erreurs et permet les commandes en direct. Des outils informatiques ont été mis en place, avec un logiciel de gestion centralisée pour un contrôle facilité et une meilleure dynamique dans l'exécution. Troger SA offre toute la palette des services liés au métier d'installateur sanitaire et industriel. La stratégie de Paul Ségur est plus que jamais de renforcer le déploiement de cet éventail, des interventions de maintenance à la prise en charge de chantiers d'exception. Il entend renforcer les leaderships historiques et l'esprit d'innovation qui a contribué au succès de l'entreprise. ■

Troger SA, acteur genevois incontournable de la gestion de l'eau et du gaz

Basée à Vézenaz, l'entreprise compte 85 collaborateurs hautement qualifiés, partageant une culture d'entreprise basée sur la passion du métier et la rigueur. Troger SA compte une clientèle variée, composée de particuliers, d'entreprises générales, d'architectes, de régies, de collectivités publiques et de maîtres d'œuvre de l'industrie et de la santé. La société met un point d'honneur, depuis sa création, à satisfaire les attentes de sa clientèle en termes de fiabilité, sûreté des installations, conscience environnementale et compétitivité commerciale.

En neuf comme en rénovation, Troger SA possède des capacités d'intervention globales, de l'avant-projet à l'exécution des travaux, du dépannage à la maintenance préventive des équipements. Ayant élargi son domaine de compétence au fil des expériences et des projets, l'entreprise est en mesure de gérer un projet de A à Z et de résoudre l'ensemble des problématiques liées aux installations sanitaires.

En plus de la Maintenance et du dépannage, Troger SA compte quatre autres départements. Le Bureau technique gère les prestations d'avant-projets (études de faisabilité, soumissions, plans et schémas techniques, audits d'installations existantes). IS'EAU est dédié aux installations sanitaires spéciales et à l'administration de parcs sanitaires complexes. Le département Chantier est spécialisé dans la construction d'ouvrages neufs pour des bâtiments de grande dimension. Enfin, le département Transformation gère les prestations liées à la rénovation et à l'altération d'ouvrages existants.

Troger SA a réalisé, rénové ou agrandi les installations sanitaires de nombreux bâtiments sur le canton: SIG au Lignon, l'hôtel des Bergues, les cliniques Générale Beaulieu et des Grangettes, la manufacture Piaget ainsi que le centre commercial et les logements des Charmilles.

L'entreprise a piloté, en consortium avec des homologues du secteur, la réalisation de nombreux projets importants, notamment la construction de logements étudiants (résidence IHEID), d'immeubles de logements (Hauts-de-Malagnou), d'un centre d'apprentissage (Pont-Rouge), des nouveaux bâtiments de l'Hôpital de La Tour et du Centre Médical Universitaire (CMU) ainsi que les agrandissements des manufactures des grands groupes horlogers genevois.